Stenungsund Orust Lilla Edet Tjörn Ale Kungälv Öckerö

soltak ab

Kommunsamverkan för effektivare stödtjänster

soltak ab

Bakgrund och uppstart

- Ägarkommunerna bildade bolaget hösten 2013 och beslutade 2014 om verksamhetsövergång till SOLTAK AB
- **4 områden** för kommunal samverkan i SOLTAK AB:
  - *Ekonomiadministration*
  - *Löneadministration*
  - *IT-drift*
  - *IT-support*
- **Ytterligare samverkansområden** kan bli aktuella om två eller fler ägarkommuner beslutar om verksamhetövergång/samordning

soltak ab

Övergripande uppdrag och syfte

Uppdrag och syfte:

”...Samverkan syftar till att ägarkommunerna ska kunna utföra stöd- och servicetjänster mer kostnadseffektivt än om varje ägarkommun gör det var för sig och därmed ge medborgarna större nytta för skattepengarna, samt att tillföra ägarkommunernas kärnverksamhet mer pengar.”

Övergripande mål 2015

SOLTAK AB skall med start i januari 2016 börja leverera beslutade och överenskomna tjänster inom ekonomi- och löneadministration, med det systemstöd bolaget upphandlat 2015 samt ta över ansvaret för IT-drift och –support, för de ägarkommuner som beslutat om verksamhetsövergång.

soltak ab

Så får ägarkommunerna mer värde för pengarna

- **Gemensamma systemupphandlingar**
  - Gemensamma behovsanalyser och kravspecifikationer
  - Möjliggör ökad funktionalitet och automatisering – kostnader delas på flera
  - Delade konsultinsatser i samband med upphandling
- **Samordnad drift och support av system**
  - Gemensam systemsupport minskar personberoendet
  - Drift- och underhållskostnader delas på fler
- **Flera kommuner i enhetlig och standardiserad IT-miljö**
  - Fler delar kostnader för utveckling och implementering
  - Större volymer med fler kommuner gör automatisering mer lönsam
  - Standardisering och konsolidering minskar supportbehovet
  - Högre driftsäkerhet – mindre risk
  - Ett IT-supportteam servar flera kommuner
- **Minskad sårbarhet – högre kompetens**
  - Större personalteam möjliggör för kompetenshöjning och specialisering
  - Större team möjliggör effektivare organisering av produktionen och effektivare resursutnyttjande

soltak ab

Tre faser

Förstudie

- Vad vill vi vinna med samverkan?
- Vilka områden skall vi samverka inom?

Projekt

- Identifiera gemensamma behov
- Vad kräver vi av systemen?

Drift

- Samlokaliserade resurser och tjänsteproduktion
- Samordnad drift och support

- *2013 - 2014 - förstudiefas*
  - identifiera syfte och mål
  - Fastställa samverkansområden
  - formalisera samverkan, styrdokument mm
  - Bolagsbildning och kommunal beslut
  - Förstudier (lön/ekonomi/IT)
- *2015 - projektfas*
  - Behovsanalyser, kravspecifikationer
  - Systemupphandling (HR- och ekonomisystem)
  - Implementation, test, migrering
  - Utveckla egen IT-miljö/plattform
  - Anställningserbjudanden, dialog/kommunikation
  - Planering för driftsövergång
- *2016 – driftsfas*
  - *Start driftsättning av överenskomna tjänster*

soltak ab

3 huvudprojekt 2015

- Upphandling och implementering av nya ekonomi- och HR-/personalsystem
- Uppbyggnad och etablering av SOLTAKs IT-miljö för att i steg 1 ge samverkande kommuner full tillgång till de nya ekonomi- och HR-/personalsystemen
- Verksamhetsövergång och gemensam lokalisering av personalen

soltak ab

Effekter av gemensam systemupphandling

4

kommuner i samverkan ger delade upphandlingskostnader och systemkostnader

1

gemensamt framtagen behovsanalys och kravspecifikation

1

gemensam drift- och supportorganisation

soltak ab

Uppbyggnad av SOLTAKs IT-miljö

- Bygger en ***modern standardiserad Microsoftmiljö***, i steg 1 för implementering av nya ekonomi- och HR-/lönesystem
- Kommunerna binds samman i ***gemensamt datanät***
- Mål på längre sikt - alla samverkande kommuner använder SOLTAKs egen IT-miljö – då uppstår de ***optimala samordningseffekterna***
- SOLTAKs IT-miljö bygger på ***ökad automatisering***, vilket minskar kostnader och sårbarhet
- Fortsatt utveckling av och migrering till SOLTAKs IT-miljö sker stegvis från 2016 i nära samverkan med resp kommun. Lilla Edet och Stenungsund har högst prioritet.

soltak ab

Verksamhetsövergång

- Produktionsstart och verksamhetsövergång 2016-01-01
- Samlokalisering i Kungälv under 2015
  - IT-teamen först – 14 april!
  - Ekonomi- och löneteamen i oktober 2015
  - Etablera och forma de nya verksamhetsteamen
  - För att forma processer och lösningar tillsammans innan driftsättning
  - Anpassning av lokaler och ytor för nya verksamheter
- Process för verksamhetsövergång framtagen
  - Utformning av erbjudande, villkor mm från SOLTAK AB i samverkan med ägarkommuner och fackliga företrädare
  - Anställningserbjudande

soltak ab

Nya roller SOLTAK – kommun!

- beställarrollen tydliggörs

- **Gränssnitten SOLTAK – kommun måste vara tydliga**
  - Vilka aktiviteter ligger kvar i kommunen?
  - Tjänstekatalogerna beskriver SOLTAKs erbjudande och bygger på klart definierade gränsdragningar
  - Samordnad beställarfunktion gentemot SOLTAK i kommunen – säkerställ beställarkompetensen

- **Arbetsgrupper 2015**
  - Gemensamt åtagande att forma och dokumentera processer och arbetssätt
  - Arbetet förutsätter aktivt deltagande från ägarkommunerna

soltak ab

SOLTAK ekonomi

- Kostnaderna fördelas ut på ägarkommuner utifrån
  - Val av samverkansområden
  - Bärkraft (antalet invånare)

År	2014 (förstudier mm)	2015 (projektfas)	2016
Drift (mkr)	2,8	17,5	
Investering (mkr)	0	18,1**	

* Personalövergång från kommuner till SOLTAK AB

**Investeringar i nya ekonomi-, HR/personal-system samt bolagets egen IT-miljö

- Ägarkommuner som **beslutat om** verksamhetsövergång betalar sin andel av ***bolagsrelaterade + verksamhetsrelaterade kostnader***
- Ägarkommuner som **ej beslutat om** verksamhetsövergång betalar sin andel av ***bolagsrelaterade kostnader***

soltak ab

Vi bygger nytt!

- Vi formar SOLTAKs egen företagskultur
- Nya roller och ansvar
- Bättre möjlighet att specialisera sig, höja kompetensen
- Kommunens stödtjänster är SOLTAKs kärnverksamheter
- SOLTAK skall präglas av dialog och högt i tak
- SOLTAK-teamet skall göra bättre än den enskilda kommunen
- Många visar stort intresse för det vi bygger upp!

soltak ab